


Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej NIP 897-16-60-625 R 932671448 "ZARZĄD ZASOBU KOMUNALNEGO" ul. św. Elżbiety 3 50-111 Wrocław	BILANS URZĄD MIĘJSKI WROCŁAWIA 50-107 Wrocław, Świdrej 10 Kancelaria Departamentu Finansów Publicznych jednostki budżetowej Wpł. 24-02-2026 L.dz. sporządzony na dzień 31-12-2025 r.	Adresat: WROCŁAW MIASTO NA PRAWACH POWIATU Wysłać bez pisma przewodniego 18F5CC2FF574F507 
Numer identyfikacyjny REGON 932671448		

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A Aktywa trwałe	841 102 239,26	903 290 788,37	A Fundusz	864 014 065,67	894 557 847,91
A.I Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	A.I Fundusz jednostki	919 207 821,68	995 288 755,46
A.II Rzeczowe aktywa trwałe	841 102 239,26	903 290 788,37	A.II Wynik finansowy netto (+,-)	-55 193 756,01	-100 730 907,55
A.II.1 Środki trwałe	834 428 197,31	899 005 333,99	A.II.1 Zysk netto (+)	0,00	135 856 069,02
A.II.1.1 Grunty	6 825 934,59	6 825 934,59	A.II.2 Strata netto (-)	-55 193 756,01	-236 586 976,57
A.II.1.1.1 Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	0,00	0,00	A.III Odpisy z wyniku finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-)	0,00	0,00
A.II.1.2 Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	826 717 070,99	891 056 380,61	A.IV Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00
A.II.1.3 Urządzenia techniczne i maszyny	782 938,16	1 024 821,38	B Fundusze placówek	0,00	0,00
A.II.1.4 Środki transportu	0,00	0,00	C Państwowe fundusze celowe	0,00	0,00
A.II.1.5 Inne środki trwałe	102 253,57	98 197,41	D Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	52 463 416,27	57 031 737,87
A.II.2 Środki trwałe w budowie (inwestycje)	6 674 041,95	4 285 454,38	D.I Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
A.II.3 Zaliczka na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.II Zobowiązania krótkoterminowe	52 463 416,27	57 031 737,87
A.III Należności długoterminowe	0,00	0,00	D.II.1 Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	2 219 255,29	2 491 482,40
A.IV Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.2 Zobowiązania wobec budżetów	110 411,57	87 585,17
A.IV.1 Akcje i udziały	0,00	0,00	D.II.3 Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	1 006 278,46	1 147 944,56
A.IV.2 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00	D.II.4 Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	5 256 687,33	5 969 701,73

Agnieszka Teodorowska

2026-02-20

DYREKTOR
Andrzej Marek Margielewski

(główny księgowy)
Z-ca DYREKTORA
ds. Ekonomicznych
Główny Księgowy

(rok, miesiąc, dzień)

(kierownik jednostki)
Andrzej Margielewski

SJO BeSTia

18F5CC2FF574F507

Strona 1 z 4

Agnieszka Teodorowska

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.23

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A.IV.3 Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.5 Pozostałe zobowiązania	27 217 300,58	30 244 190,46
A.V Wartość mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00	D.II.6 Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)	16 332 970,63	16 724 185,98
B Aktywa obrotowe	75 375 242,68	48 298 797,41	D.II.7 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00
B.I Zapasy	0,00	0,00	D.II.8 Fundusze specjalne	320 512,41	366 647,57
B.I.1 Materiały	0,00	0,00	D.II.8.1 Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	320 512,41	366 647,57
B.I.2 Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	D.II.8.2 Inne fundusze	0,00	0,00
B.I.3 Produkty gotowe	0,00	0,00	D.III Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
B.I.4 Towary	0,00	0,00	D.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.II Należności krótkoterminowe	58 312 442,25	31 118 294,41		0,00	0,00
B.II.1 Należności z tytułu dostaw i usług	1 686 463,15	2 013 996,97		0,00	0,00
B.II.2 Należności od budżetów	0,00	0,00		0,00	0,00
B.II.3 Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00		0,00	0,00
B.II.4 Pozostałe należności	56 625 979,10	29 104 297,44		0,00	0,00
B.II.5 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III Krótkoterminowe aktywa finansowe	17 062 800,43	17 180 503,00		0,00	0,00
B.III.1 Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.2 Środki pieniężne na rachunkach bankowych	17 062 800,43	17 180 503,00		0,00	0,00
B.III.3 Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.4 Inne środki pieniężne	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.5 Akcje lub udziały	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.6 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00

Agnieszka Teodorowska

(główny księgowy)

Z-ca DYREKTORA
SJO BeSTIA s. Ekonomicznych
Główny Księgowy

2026-02-20

(rok, miesiąc, dzień)

18F5CC2FF574F507

Andrzej Marek Margielewski

(kierownik jednostki)

Andrzej Margielewski

Strona 2 z 4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.23

Agnieszka Teodorowska

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
B.III.7 Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
B.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		0,00	0,00
Suma aktywów	916 477 481,94	951 589 585,78	Suma pasywów	916 477 481,94	951 589 585,78

Z-ca DYREKTORA
ds. Ekonomicznych
Główny Księgowy

Agnieszka Teodorowska

Agnieszka Teodorowska

(główny księgowy)


2026-02-20

(rok, miesiąc, dzień)

DYREKTOR

Andrzej Marek Margielewski

(kierownik jednostki)

<p>Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej "ZARZĄD ZASOBU KOMUNALNEGO" ul. św. Elżbiety 3 50-111 Wrocław</p>	<p>Rachunek zysków i strat jednostki (wariant porównawczy) URZĄD MIEJSKI WROCŁAWIA 50-107 Wrocław, Sukiennice 10 Kancelaria Departamentu Finansów Publicznych Wpł. 24-02-2026 sporządzony na dzień 31-12-2025 r. L.dz. zał.</p>	<p>Adresat: WROCŁAW MIASTO NA PRAWACH POWIATU</p>
<p>Numer identyfikacyjny REGON 932671448</p>		<p>Wysłać bez pisma przewodniego ECAEA0A2E099A91B </p>
	<p>Stan na koniec roku poprzedniego</p>	<p>Stan na koniec roku bieżącego</p>
<p>A. Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej</p>	<p>170 709 392,73</p>	<p>167 472 414,33</p>
<p>A.I. Przychody netto ze sprzedaży produktów</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>A.II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>A.III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>A.IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>A.V. Dotacje na finansowanie działalności podstawowej</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>A.VI. Przychody z tytułu dochodów budżetowych</p>	<p>170 709 392,73</p>	<p>167 472 414,33</p>
<p>B. Koszty działalności operacyjnej</p>	<p>225 679 251,35</p>	<p>239 542 859,45</p>
<p>B.I. Amortyzacja</p>	<p>26 750 494,07</p>	<p>28 417 690,63</p>
<p>B.II. Zużycie materiałów i energii</p>	<p>1 326 496,67</p>	<p>1 511 981,13</p>
<p>B.III. Usługi obce</p>	<p>128 294 062,84</p>	<p>135 697 897,15</p>
<p>B.IV. Podatki i opłaty</p>	<p>21 863 756,76</p>	<p>20 859 770,52</p>
<p>B.V. Wynagrodzenia</p>	<p>39 457 427,68</p>	<p>44 132 387,24</p>
<p>B.VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników</p>	<p>7 741 791,13</p>	<p>8 683 502,04</p>
<p>B.VII. Pozostałe koszty rodzajowe</p>	<p>245 222,20</p>	<p>239 630,74</p>
<p>B.VIII. Wartość sprzedanych towarów</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>B.IX. Inne świadczenia finansowane z budżetu</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>B.X. Pozostałe obciążenia</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>C. Zysk (strata) z działalności podstawowej (A - B)</p>	<p>-54 969 858,62</p>	<p>-72 070 445,12</p>
<p>D. Pozostałe przychody operacyjne</p>	<p>8 398 595,10</p>	<p>5 925 884,60</p>
<p>D.I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>D.II. Dotacje</p>	<p>0,00</p>	<p>0,00</p>
<p>D.III. Inne przychody operacyjne</p>	<p>8 398 595,10</p>	<p>5 925 884,60</p>
<p>E. Pozostałe koszty operacyjne</p>	<p>13 352 459,05</p>	<p>75 158 045,45</p>

Agnieszka Teodorowska

główny księgowy
ds. Ekonomicznych
Główny Księgowy

2026-02-20

rok, miesiąc, dzień

Andrzej Marek Margielewski

kierownik jednostki

SJO BeSTia

ECAEA0A2E099A91B

Agnieszka Teodorowska

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.02.23

Strona 1 z 3

E.I.	Koszty inwestycji finansowanych ze środków własnych samorządowych zakładów budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydzielonym rachunku	0,00	0,00
E.II.	Pozostałe koszty operacyjne	13 352 459,05	75 158 045,45
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	-59 923 722,57	-141 302 605,97
G.	Przychody finansowe	36 102 037,52	46 785 414,57
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
G.II.	Odsetki	36 102 037,52	46 785 414,57
G.III.	Inne	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	31 372 070,96	6 213 716,15
H.I.	Odsetki	0,00	0,00
H.II.	Inne	31 372 070,96	6 213 716,15
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-55 193 756,01	-100 730 907,55
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-55 193 756,01	-100 730 907,55

Z-ca DYREKTORA
ds. Ekonomicznych
Główny Księgowy

Agnieszka Teodorowska

Agnieszka Teodorowska
główny księgowy

2026-02-20

rok, miesiąc, dzień

DYREKTOR

Andrzej Marek Margielewski
Kierownik jednostki

Z-ca DYREKTORA
ds. Ekonomicznych
Główny Księgowy
Agnieszka Teodorowska

Agnieszka Teodorowska
główny księgowy

2026-02-20
rok, miesiąc, dzień

DYREKTOR
Andrzej Margielewski
kierownik jednostki

ZARZĄD ZASOBU KOMUNALNEGO


ul. Św. Elżbiety 3

50-111 Wrocław

NIP 897-16-60-625

R 932671448

9/0

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej "ZARZĄD ZASOBU KOMUNALNEGO" ul. św. Elżbiety 3 50-111 Wrocław		Zestawienie zmian w funduszu jednostki WROCLAW MIASTO NA PRAWACH POWIATU	
Numer identyfikacyjny REGON 932671448		Adresat: Wysłać bez pisma przewodniego 3D49219B573345CA 	
Wpł. 10 -03- 2026 sporządzone na dzień 31-12-2025 r. L.dz. zał.		Stan na koniec roku poprzedniego Stan na koniec roku bieżącego	
I.	Fundusz jednostki na początek okresu (BO)	819 179 382,76	919 207 821,68
I.1.	Zwiększenie funduszu (z tytułu)	357 650 955,60	377 495 038,76
I.1.1.	Zysk bilansowy za rok ubiegły	2 532 138,84	0,00
I.1.2.	Zrealizowane wydatki budżetowe	277 387 243,87	278 506 007,48
I.1.3.	Zrealizowane płatności ze środków europejskich	0,00	0,00
I.1.4.	Środki na inwestycje	72 456 282,74	62 654 743,82
I.1.5.	Aktualizacja wyceny środków trwałych	0,00	0,00
I.1.6.	Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne	4 156 986,35	34 767 022,02
I.1.7.	Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.1.8.	Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.1.9.	Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący	0,00	0,00
I.1.10.	Inne zwiększenia	1 118 303,80	1 567 265,44
I.2.	Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)	257 622 516,68	301 414 104,98
I.2.1.	Strata za rok ubiegły	0,00	55 193 756,01
I.2.2.	Zrealizowane dochody budżetowe	170 175 344,19	171 266 752,72
I.2.3.	Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły	0,00	0,00
I.2.4.	Dotacje i środki na inwestycje	72 456 282,74	62 654 743,82
I.2.5.	Aktualizacja środków trwałych	0,00	0,00
I.2.6.	Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych	9 810 635,57	5 727 151,51
I.2.7.	Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.2.8.	Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.2.9.	Inne zmniejszenia	5 180 254,18	6 571 700,92
II.	Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)	919 207 821,68	995 288 755,46

Agnieszka Teodorowska

główny księgowy
 ds. Ekonomicznych
 Główny Księgowy

2026-02-28

rok, miesiąc, dzień

Andrzej Marek Margielewski

kierownik jednostki

DYREKTOR

SJO BeStia Agnieszka Teodorowska

3D49219B573345CA Korekta nr 1

Andrzej Margielewski

Strona 1 z 3

III.	Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)	-55 193 756,01	-100 730 907,55
III.1.	zysk netto (+)	0,00	135 856 069,02
III.2.	strata netto (-)	-55 193 756,01	-236 586 976,57
III.3.	nadwyżka środków obrotowych	0,00	0,00
IV.	Fundusz (II+,-III)	864 014 065,67	894 557 847,91

Agnieszka Teodorowska

Z-
DYREKTOR
ds. Ekonomicznych
Główny Księgowy

Agnieszka Teodorowska

2026-02-28

rok, miesiąc, dzień

Andrzej Marek Margielewski

kierownik jednostki

DYREKTOR

Andrzej Margielewski

SJO BeSTia

3D49219B573345CA Korekta nr 1

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.02

Strona 2 z 3

Agnieszka Teodorowska

główny księgowy
Zaświadczenie
ds. Ekonomicznych
Główny Księgowy

2026-02-28

rok, miesiąc, dzień

Andrzej Marek Margielewski

kierownik jednostki

DYREKTOR

SJO BeSTia

Agnieszka Teodorowska

3D49219B573345CA Korekta nr 1

Andrzej Margielewski

Strona 3 z 3